

“経営をサポートする企業ネットワークとは？”

IIJ America, Inc

百田 功

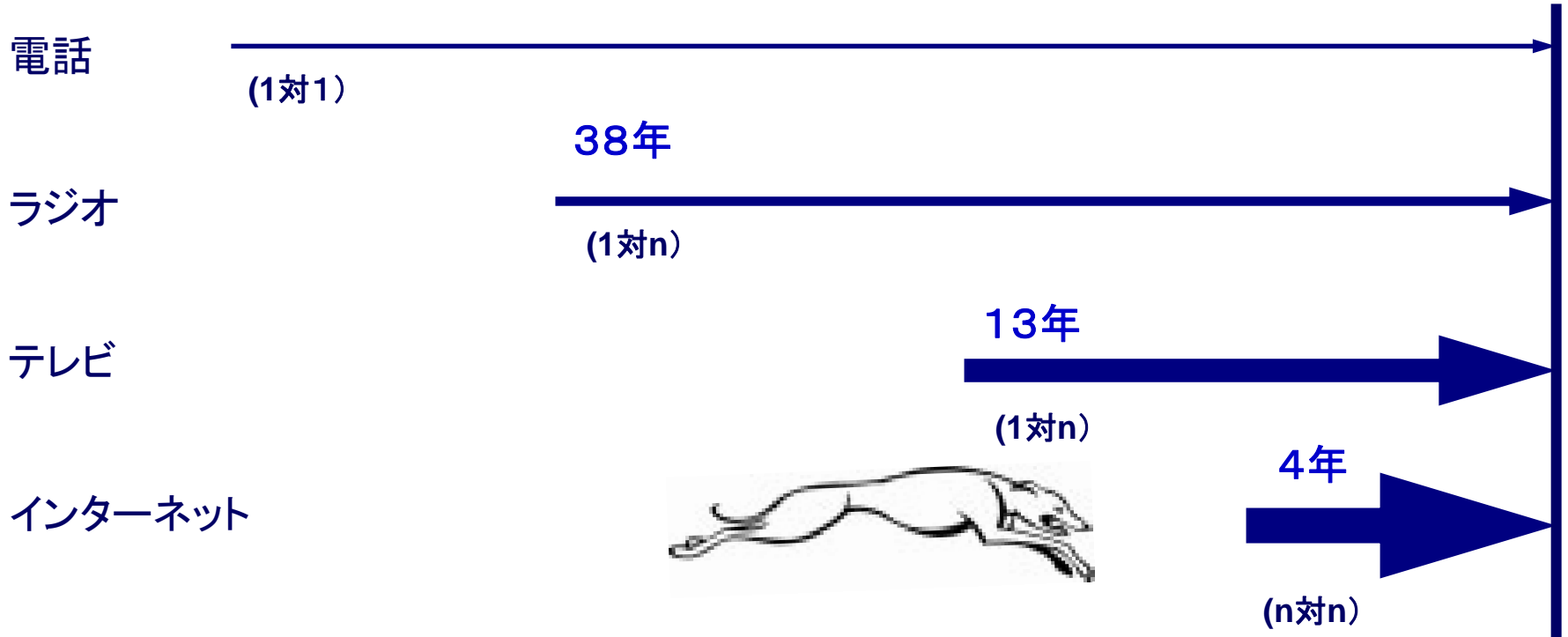
10周年記念セミナー

April 2006

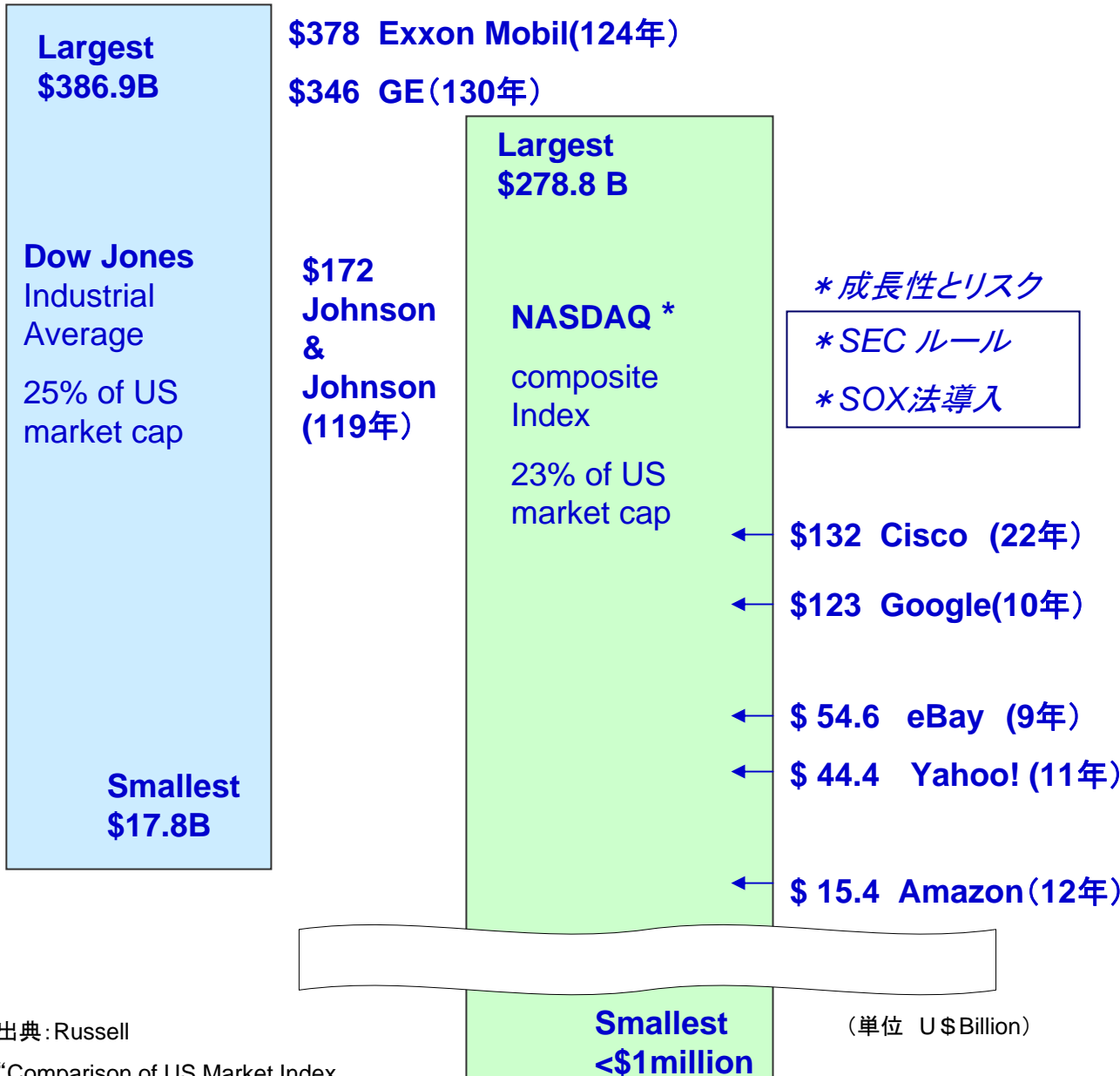
本日のセミナーでお伝えしたいこと

- IT予算の扱い＝経費 or 経営資源
- インターネットの発展と課題
- 日米の違い
- 多様化するリスクへの対応
＝システムリスク、コンプライアンス

■ 米国5千万ユーザまでの所要期間



- 成長スピードの背景: **コンピュータ通信、分散型、On Demand**
- 企業のビジネスモデル変化: 事業会社化
= ロジスティック、ファイナンス、ネットワーク



インフラを支えるISP Top 5 Listed

	Market Cap US\$
aQuante Inc (AQNT)	1.79 billion
EarthLink Inc (ELNK)	1.2 billion
Internet Initiative Japan Inc (IIJ)	809 million
Cognet Communications Group (CCOI)	434.3 million
Internap Network Services Corp (IIP)	408.9 million

出典: Russell









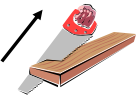
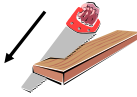
“Comparison of US Market Index

Copyright © IIJ America Inc. 2006

出典: Yahoo! Finance

“Internet Service Providers-
Company List”

■ 住んでみてわかる日米の違い

	日本人	アメリカ人
人を呼ぶとき		
数を数える	Count by closing fingers 	Count by opening fingers 
野球のカウント 	2-1 : 2 Strikes & 1 Ball 	2-1 : 2 Balls & 1 Strike 
のこぎり 	Pull 	Push 

⇒ 意図や狙いは同じでも動作や表現には違いがある

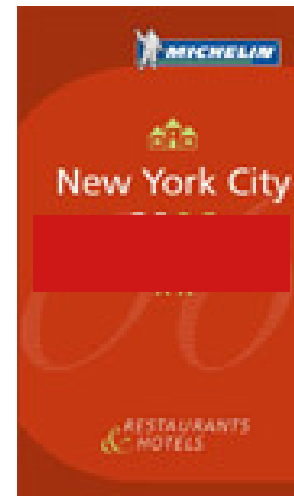
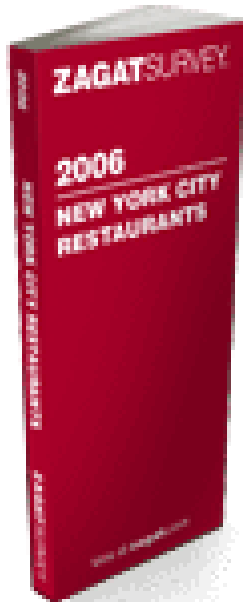
日本人とアメリカ人の違い

出典：中村建一氏著「ビジネスに日本流、アメリカ流はない」より

■ Dog Yearでの米国10年、日本15年の経験

■ 米国インフラの均一性？・・・FCCのスタンス・・・競争→寡占→クワトロプレイヤー

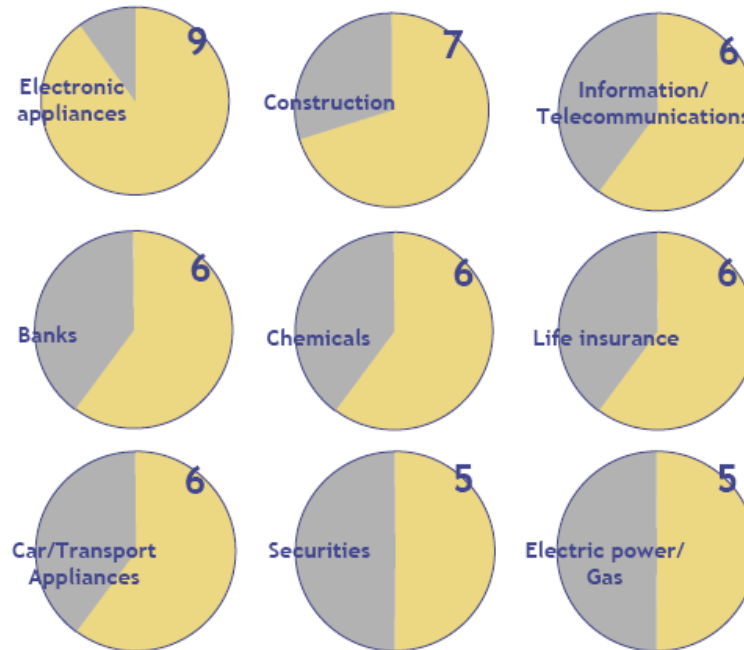
- Zagat、ミシェラン、航空機安全調査
- ISPもようやく認証制の検討(日経記事－3月26日)



Customer Base

- Approximately 6,500 corporate customers
- Over half of ministries, and major financial organizations

Ratio of usage of IIJ services within top 10 companies in each industry



* 10 major companies listed by annual consolidated revenue in each industry. Revenue data based on Toyo Keizai Shimbum "Kaisha Shikiho, 4th edition, 2004" (excluding banks, securities companies and life insurance companies)